

Jakautumissuunnitelma

Talenom Oyj:n (**”Jakautuva Yhtiö”**) hallitus ehdottaa Jakautuvan Yhtiön yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättäisi Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisesta siten, että kaikki sellaiset Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa, kuten jäljempänä on yksityiskohtaisemmin kuvailtu (**”ohjelmistoliiketoiminta”**) siirtyvät selvitysmenettelyttä tässä jakautumissuunnitelmassa (**”Jakautumissuunnitelma”**) määritellyllä tavalla jakautumisessa perustettavalle yhtiölle (**”Vastaanottava Yhtiö”**) (**”Jakautuminen”**).

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena Vastaanottavan Yhtiön uusia osakkeita omistustensa mukaisessa suhteessa. Jakautuva Yhtiö ei purkaudu Jakautumisen seurauksena.

Jakautuminen toteutetaan osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) (**”Osakeyhtiölaki”**) 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti veroneutraalina jakautumisena, mistä Jakautuva Yhtiö tulee hakemaan Verohallinnolta oikeudellisesti sitovan ennakkoratkaisun.

1 Jakautumiseen osallistuvat yhtiöt

1.1 Jakautuva Yhtiö

Nykyinen toiminimi:	Talenom Oyj
Y-tunnus:	2551454-2
Osoite:	Yrtyipellontie 2, 90230 Oulu
Kotipaikka:	Oulu, Suomi

Jakautuva Yhtiö on julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n (**”Nasdaq Helsinki”**) pörssilistalla.

1.2 Vastaanottava Yhtiö

Tuleva toiminimi:	Easor Oyj
Y-tunnus:	Annetaan Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin jälkeen
Osoite:	Yrtyipellontie 2, 90230 Oulu
Kotipaikka:	Oulu, Suomi

Vastaanottava Yhtiö on Jakautumisen myötä perustettava julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on tarkoitus hakea listattavaksi ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

Jakautuva Yhtiö ja Vastaanottava Yhtiö ovat jäljempänä yhdessä **”Osapuolet”** tai **”Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt”**.

2 Jakautumisen syyt

Jakautuvan Yhtiön osittaisjakautumisen tarkoituksena on toteuttaa Jakautuvan Yhtiön nykyisten ydinliiketoimintojen tilitoimisto- ja ohjelmistoliiketoimintojen eriyttäminen kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Osana järjestelyä Vastaanottava Yhtiö tullaan listaamaan uudeksi pörssiyhtiöksi. Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan tilitoimisto- ja ohjelmistoliiketoimintojen eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille kohdennettujen omien strategioiden tehokkaamman toteuttamisen.

Jakautuvan Yhtiön hallituksen arvion mukaan Jakautumisen odotetaan asemoivan Vastaanottavan Yhtiön ja Jakautuvan Yhtiön nopeampaa kasvua ja kehittymistä, sekä parantavan Vastaanottavan Yhtiön ja Jakautuvan

Yhtiön liiketoiminnan suorituskykyä organisaation selkeyden ja itsenäisten fokusoituneiden päätöselinten kautta. Jakautuvan Yhtiön hallitus uskoo, että Jakautuminen kahdeksi erilliseksi yhtiöksi lisäisi Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden houkuttelevuutta ja helpottaisi liiketoimintojen arvonmäärittystä. Lisäksi eriyttäminen selkeyttäisi johtamista ja yksinkertaistaisi Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden rakenteita sekä lisäisi läpinäkyvyyttä ja selkeyttäisi vastuuta.

3 Ehdotukset Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi

3.1 Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestys

Jakautumisesta päättävälle Jakautuvan Yhtiön yhtiökokoukselle ehdotetaan, että Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestystä ei muuteta Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä.

Jakautumismenettely ei rajoita Jakautuvan Yhtiön yhtiökokouksen oikeutta päättää muutoksista Jakautuvan Yhtiön yhtiöjärjestykseen.

3.2 Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestys

Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi sisältyy tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteeseen 1**.

4 Ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön toimielinten valinnaksi

4.1 Vastaanottavan Yhtiön hallitus ja tilintarkastaja sekä heille maksettavat palkkiot

Jakautuvan Yhtiön hallitus tekee Jakautumisesta päättävälle yhtiökokoukselle ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän vahvistamiseksi, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemiseksi sekä heidän palkkioikseen. Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävä yhtiökokous ei ole sidottu edellä mainittuihin ehdotuksiin.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän vahvistaa ja hallituksen jäsenet valitsee Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokous. Mikäli yhtiökokouksen tekemiä päätöksiä on tarve muuttaa ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivää ("**Täytäntöönpanopäivää**"), Jakautuva Yhtiö voi järjestää uuden yhtiökokouksen muutoksista päättämiseksi.

Jakautuvan Yhtiön hallitus ehdottaa, että Vastaanottavan Yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Harri Tahkola ja että hallituksen muiksi jäseniksi valitaan ainakin Johannes Karjula ja Saara Kauppila. Muiden Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäseniksi ehdotettavien henkilöiden nimet julkistetaan viimeistään Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten valinnasta päättävää yhtiökokousta koskevassa yhtiökokoukskutsussa.

Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan Vastaanottavan Yhtiön ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jakautuvan Yhtiön senhetkisten hallituksen jäsenten, jotka on valittu Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäseniksi, hallitusjäsenyys Jakautuvassa Yhtiössä päättyy Täytäntöönpanopäivänä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus voi muuttaa ehdotustaan Vastaanottavan Yhtiön hallituksen kokoonpanoksi, jos hallituksen jäseneksi ehdotettu henkilö peruuttaa suostumuksensa tai hänet joudutaan muusta syystä korvaamaan toisella henkilöllä.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajan valitsee Jakautumisesta päättävä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokous. Päätöstä voidaan myöhemmin tarvittaessa muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää järjestettävässä Jakautuvan Yhtiön yhtiökokouksessa.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen, tilintarkastajan palkkioista päätetään Jakautuvan Yhtiön Jakautumisesta päättävässä yhtiökokouksessa. Vastaanottava Yhtiö vastaa yksin Vastaanottavan Yhtiön hallituksen, tilintarkastajan palkkioiden maksamisesta ja kaikista muista näihin liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

4.2 Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan nimittää Jakautuvan Yhtiön hallitus ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettävän henkilön kanssa tehdään tavanomaisen käytännön mukainen toimitusjohtajasopimus. Tämä toimitusjohtajasopimus siirtyy Täytäntöönpanopäivänä Vastaanottavalle Yhtiölle kaikkine oikeuksineen ja velvoitteineen. Vastaanottava Yhtiö vastaa yksin tämän toimitusjohtajasopimuksen mukaisista toimitusjohtajan palkkioista ja kaikista muista toimitusjohtajaan liittyvistä kuluista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu mahdollisesti kokonaan tai osittain liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

Otto-Pekka Huhtala on esitetty nimitettäväksi Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Mikäli Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja eroaa tai erotetaan tai hänet muusta syystä joudutaan korvaamaan toisella henkilöllä ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus nimittää Vastaanottavan Yhtiön uusi toimitusjohtaja Täytäntöönpanopäivään saakka. Tämän jälkeen Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan nimitysoikeus on Vastaanottavan Yhtiön hallituksella.

5 Jakautumisvastike ja sen antamisen ajankohta

5.1 Jakautumisvastike

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden (1) Vastaanottavan Yhtiön uuden osakkeen jokaista omistamaansa Jakautuvan Yhtiön osaketta kohden (”**Jakautumisvastike**”), eli Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa 1:1. Vastaanottavalla Yhtiöllä on vastaava yksi (1) osakelaji kuin Jakautuvalla Yhtiöllä, eikä Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla ole nimellisarvoa.

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä mainitun Vastaanottavan Yhtiön osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi.

Jakautuvan Yhtiön omistamille omille osakkeille ei Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisesti anneta Jakautumisvastiketta.

5.2 Jakautumisvastikkeen antamisen ajankohta

Jakautumisvastike annetaan Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan tässä

Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Jakautumisvastikkeen jakautuminen perustuu Jakautuvan Yhtiön omistussuhteisiin Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Täytäntöönpanopäivänä muiden kuin Jakautuvan Yhtiön hallussa olevien Jakautuvan Yhtiön osakkeiden lukumäärän perusteella. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö omistaa 150 600 omaa osakettaan. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämäärän tilanteen mukaan Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 45 477 972 osaketta. Osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään voi vaikuttaa muun muassa Jakautuvan Yhtiön liikkeeseen laskemia osakkeita koskeva muutos, mukaan lukien esimerkiksi se, että Jakautuva Yhtiö antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen Täytäntöönpanopäivää. Osakkeita saatetaan luovuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää esimerkiksi kohdassa 7 mainittujen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisten osakepalkkioiden maksamiseksi.

6 Optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet

Jakautuvalla yhtiöllä on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuvalla yhtiöllä on voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta sekä varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta.

Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ja 2019 ovat toteutettu tai mitätöity. Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta, vuoden 2022 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 500 000 osaketta ja vuoden 2023 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 650 000 osaketta.

Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää Jakautumisen vaikutuksista näihin optio-oikeuksiin niiden ehtojen mukaisesti ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.

7 Jakautuvan Yhtiön osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Jakautuvalla Yhtiöllä on seuraava osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka mukaisia osakepalkkioita on maksamatta tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä:

- Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027, jossa on käynnissä kaksi ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024–2025 ja 2025–2026, sekä käynnistymässä yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2026–2027 (**”Osakepalkkiojärjestelmä”**). Ansaintajaksojen aikana suoriutumista mitataan Jakautuvan Yhtiön asettamien kriteerien perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää Jakautumisen vaikutuksista näihin osakepohjaisiin järjestelmiin niiden ehtojen mukaisesti ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.

Jakautuvan Yhtiön hallitus päättää myös mahdollisista uusista Vastaanottavan Yhtiön henkilöstölle suunnattavista osakepohjaisista järjestelmistä Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiin saakka, minkä jälkeen niistä päättää Vastaanottavan Yhtiön hallitus.

8 Muu vastike

Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille ei anneta muuta vastiketta edellä kohdassa 5 mainitun Vastaanottavan Yhtiön uusina osakkeina annettavan Jakautumisvastikkeen lisäksi.

9 Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma

Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma on 80 000 euroa.

10 Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja oma pääoma sekä niiden arvostamiseen vaikuttavat seikat

Selvitys Jakautuvan Yhtiön varoista, veloista ja omasta pääomasta per 30.9.2025 ilmenee tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteeseen 2** sisältyvästä Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomasta 30.9.2025 taseesta.

Taseessa Jakautuvan Yhtiön varat ja velat on kirjattu ja arvostettu noudattaen kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) ("**Kirjanpitolaki**") säännöksiä ja hyvän kirjanpitotavan periaatteita. Jakautuvan Yhtiön varallisuusasemassa tai vastuissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia yllä mainitun tasepäivän ja tämän Jakautumissuunnitelman päivämäärän välillä.

11 Jakautuvan Yhtiön varojen ja velkojen jakaminen Jakautumiseen Osallistuville Yhtiöille, Jakautumisen suunniteltu vaikutus Vastaanottavan Yhtiön taseeseen sekä Jakautumiseen sovellettavat kirjanpidolliset menetelmät

11.1 Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varat ja velat

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoiminta eli kaikki (mukaan lukien tunnetut, tuntemattomat ja ehdolliset) sellaiset Täytäntöönpanopäivänä olemassa olevat Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut (mukaan lukien sopimukset, tarjoukset, tarjouspyynnöt ja sitoumukset), jotka kuuluvat Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan ja niiden sijaan tulleet tällaiset erät sekä Jakautuvan Yhtiön tietyt yleiset varat ja vastuut. Sanotut yleiset varat ja vastuut jaetaan pääasiassa pääasiallisuusperiaatteen mukaisesti, eli sen mukaan, kumman yhtiön liiketoimintaan se pääasiassa liittyy, tai kyseistä varallisuuserää hyödyntävän työntekijän mukaan. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy taseeseen kuuluvan varallisuuden lisäksi taseen ulkopuolinen liiketoiminnan arvo, joka käsittää muun muassa asiakassuhteet ja henkilöstön osaamisen.

Tämän Jakautumissuunnitelman mukainen ehdotus Jakautuvan Yhtiön varojen, velkojen ja vastuiden jakamisesta Vastaanottavalle Yhtiölle esitetään tämän Jakautumissuunnitelman **Liitteessä 2** olevassa alustavassa esityksessä Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista. **Liitteessä 2** esitetyt luvut perustuvat Jakautuvan Yhtiön tilintarkastamattomiin taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Jakautumisen lopullinen vaikutus Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden taseisiin määräytyy kuitenkin Täytäntöönpanopäivän tilanteen mukaan. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varat, velat ja vastuut sisältävät muun muassa seuraavat merkittävimmät erät:

- (a) Jakautuvan Yhtiön suoraan omistamien ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien tytäryhtiöiden kaikki osakkeet, sekä näiden yhtiöiden suorat ja välilliset tytäryhtiöt (mukaan lukien kaikki sellaiset ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat tytäryhtiöt, jotka mahdollisesti siirretään, perustetaan tai rekisteröidään tämän Jakautumissuunnitelman allekirjoittamispäivän ja Täytäntöönpanopäivän välillä).
- (b) Jakautuvan Yhtiön saamiset Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä sekä Jakautuvan Yhtiön velat tällaisille yhtiöille sikäli, kun ne liittyvät

Jakautuvan Yhtiön konsernitilijärjestelyihin. Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautuvan Yhtiön rahavaroista osuus, joka Jakautuvan Yhtiön arvion mukaan vastaa Vastaanottavan Yhtiön toimintoihin ja käyttöpääomatarpeisiin tarvittavaa määrää Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen.

- (c) Edeltävän alakohdan (b) lisäksi kaikki Jakautuvan Yhtiön muut saamiset Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä, mukaan lukien esimerkiksi osinko- ja konserniavustussuamiset sekä kaikki muut lyhytaikaiset saamiset, mukaan lukien myyntisaamiset ja siirtosaamiset, siltä osin kuin ne liittyvät ohjelmistoliiketoimintaan. Siltä osin kuin tällaiset saamiset eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (d) Jakautuvan Yhtiön velat Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyville tytäryhtiöille sekä kaikki muut ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät lyhytaikaiset velat, mukaan lukien ostovelat ja siirtovelat. Siltä osin kuin tällaiset velat eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (e) Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät aineelliset hyödykkeet.
- (f) Jakautuvan Yhtiön ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät aineettomat hyödykkeet.
- (g) Jakautuvan Yhtiön omistamat toiminimet, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet (mukaan lukien verkkotunnukset), jotka sisältävät "EASOR" tai tästä johdetut muodot, sekä Jakautuvan Yhtiön omistamat kaikki muut ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat immateriaalioikeudet, kuten tavaramerkit, tekijänoikeudet, patentit, hyödyllisyysmallit, mallioikeudet, verkkotunnukset ja liiketoiminnallinen tietotaito (englanniksi: *business knowhow*) riippumatta siitä, voidaanko tällaisia oikeuksia rekisteröidä tai onko ne rekisteröity.
- (h) Jakautuvan Yhtiön velat Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden ulkopuolisille osapuolille, jotka (i) liittyvät ohjelmistoliiketoimintaan ja/tai (ii) joiden osalta on velkojien kanssa sovittu velkojen tai niiden osan kohdistumisesta Vastaanottavalle Yhtiölle tai sille siirtyville suoraan tai välillisesti omistetuille tytäryhtiöille tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti.
- (i) Edeltävän alakohdan (h) lisäksi Jakautuvan Yhtiön korolliset velat, kuten 20 miljoonan euron laina, **Liitteessä 2** esitetyn mukaisesti.
- (j) Siltä osin kuin yleisrahoitusta varten otetut lainat tai muut siirtyvään ohjelmistoliiketoimintaan kohdistuvat velat eivät ole siirrettävissä, luodaan keskinäinen velkasuhde Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön välille.
- (k) Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät vuokravastuut.
- (l) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 6 kuvatut optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet, ja kaikki näiden ehtoihin liittyvät ja niistä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen, ja henkilöihin, joilla on työ- tai toimeksiantosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa optio-ohjelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Täytäntöönpanopäivää.
- (m) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 7 kuvattu Osakepalkkiojärjestelmä, ja kaikki sen ehtoihin liittyvät ja siitä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen, ja

henkilöihin, joilla on työ- tai toimosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa kannustinjärjestelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Täytäntöönpanopäivää.

- (n) Sopimukset sekä muut työ- ja toimosuhteisiin sisältyvät velvoitteet, jotka koskevat (a) Jakautuvan Yhtiön palveluksessa Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olevia henkilöitä, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen tai (b) henkilöitä, joilla on työ- tai toimosuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Samoin siirtyvät ohjelmistoliiketoiminnan työntekijöihin liittyvät eläkevastuut.
- (o) Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät Jakautuvan Yhtiön verosaamiset, -velat ja -vastuut.
- (p) Ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät takausvastuut ja takaajille annettuihin vastasitoumuksiin perustuvat vastuut, mukaan lukien sellaisista velvoitteista ja vastuista, jotka kattavat myös muita Jakautuvan Yhtiön liiketoimintoja kuin ohjelmistoliiketoiminnan, se osuus, joka suoraan liittyy ohjelmistoliiketoimintaan.
- (q) Vastuut, jotka liittyvät esiteasetuksen (EU) 2017/1129 ja siihen liittyvien komission delegoitujen asetusten mukaisesti Jakautumisen yhteydessä laadittavaan esitteeseen tai vapautusasiakirjaan tai jotka muuten liittyvät Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden tarjoamiseen tai kaupankäynnin kohteeksi ottamiseen Jakautumisen yhteydessä.

Jakautuminen ei vaaranna Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvien velkojen maksua. Jakautuvan Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy Jakautumisessa tarpeeksi käyttöpääomaa, ja liiketoiminnan tuottamat kassavirrat riittävät velkojen maksuun.

Jakautuva Yhtiö on ainoastaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaisessa toissijaisessa vastuussa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista, paitsi milloin velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan myös toissijaisen vastuun rajoittamisesta (mukaan lukien vastuun poissulkeminen), missä tapauksessa Jakautuvan Yhtiön vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta (tai vastuun poissulkemista). Jakautuvalle Yhtiölle ei synny Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaista toissijaista vastuuta Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvästä takausvastuusta muutoin kuin sellaisesta takausvastuusta, joka katsotaan velaksi sanotun lainkohdan perusteella Täytäntöönpanopäivänä.

11.2 Jakautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle jäävät varat ja velat

Jakautumisessa Jakautuvalle Yhtiölle jäävät tilitoimistoliiketoiminta eli kaikki (mukaan lukien tunnetut, tuntemattomat ja ehdolliset) sellaiset Täytäntöönpanopäivänä olemassa olevat Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut (mukaan lukien sopimukset, tarjoukset, tarjouspyynnöt ja sitoumukset), jotka liittyvät tilitoimistoliiketoimintoihin, sekä niiden sijaan tulleet tällaiset erät, ja kaikki muut erät, joita ei ole mainittu edellä kohdassa 11.1, sisältäen muun muassa seuraavat merkittävimmät erät:

- (a) Jakautuvan Yhtiön suoraan omistamien muiden kuin ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvien tytäryhtiöiden kaikki osakkeet, sekä näiden yhtiöiden suorat ja välilliset tytäryhtiöt (mukaan lukien kaikki sellaiset muut kuin ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat tytäryhtiöt, jotka mahdollisesti siirretään, perustetaan tai rekisteröidään tämän Jakautumissuunnitelman allekirjoittamispäivän ja Täytäntöönpanopäivän välillä).

- (b) Jakautuvan Yhtiön saamiset sen omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jääviltä tytäryhtiöiltä ja niiden suorilta ja välillisiltä tytäryhtiöiltä, mukaan lukien esimerkiksi osinko- ja konserniavustussaamiset sekä kaikki muut lyhytaikaiset saamiset, mukaan lukien myyntisaamiset ja siirtosaamiset, sekä Jakautuvan Yhtiön velat tällaisille yhtiöille siltä osin kuin tällaisia saamisia tai velkoja ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (c) Vastaanottavan Yhtiön velat Jakautuvalle Yhtiölle jääville tytäryhtiöille sekä kaikki muut lyhytaikaiset velat, mukaan lukien ostovelat ja siirtovelat, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (d) Sellaiset Jakautuvan Yhtiön tai sen konserniyhtiöiden Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden ulkopuolisten osapuolten kanssa tekemät lainasopimukset, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (e) Jakautuvan Yhtiön olemassa olevat pankkisuhteet, lainasopimukset ja rahoitussopimusten mukaiset vastuut lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä sopimuksia ja vastuita. Jakautuvalle Yhtiölle jäävät näin ollen muun muassa 70 miljoonan euron laina, **Liitteessä 2** esitetyn mukaisesti.
- (f) Jakautuvan Yhtiön aineelliset hyödykkeet lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä aineellisia hyödykkeitä.
- (g) Jakautuvan Yhtiön aineettomat hyödykkeet lukuun ottamatta kohdan 11.1 mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyviä aineettomia hyödykkeitä.
- (h) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 6 kuvatut optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet, ja kaikki näiden ehtoihin liittyvät ja niistä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti pysyvät Jakautuvan Yhtiön palveluksessa tai henkilöihin, joilla on työ- tai toimisuuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Jakautuvan Yhtiön omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jäävän suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa optio-oikeuksien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.
- (i) Jakautuvan Yhtiön kohdassa 7 kuvattu Osakepalkkiojärjestelmä, ja kaikki sen ehtoihin liittyvät ja siitä aiheutuvat oikeudet ja velvollisuudet siltä osin kuin ne liittyvät henkilöihin, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti pysyvät Jakautuvan Yhtiön palveluksessa tai henkilöihin, joilla on työ- tai toimisuuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Jakautuvan Yhtiön omistukseen kohdan 11.2(a) mukaisesti jäävän suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa. Tämä Jakautumissuunnitelma ei millään tavoin rajoita Jakautuvan Yhtiön hallituksen oikeutta muuttaa kannustinjärjestelmien ehtoja niiden ehtojen mukaisin tavoin ennen Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä.
- (j) Sopimukset sekä muut työ- ja toimisuhteisiin sisältyvät velvoitteet, jotka koskevat muita Jakautuvan Yhtiön palveluksessa Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olevia henkilöitä kuin (i) henkilöitä, jotka tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen tai (ii) henkilöitä, joilla on työ- tai toimisuuhde Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1(a) mukaisesti siirtyvän Jakautuvan Yhtiön suoran tai välillisen tytäryhtiön kanssa.

- (k) Sellaiset Jakautuvan Yhtiön verosaamiset, -velat ja -vastuut, joita ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.
- (l) Takausvastuut ja takaajille annettuihin vastasitoumuksiin perustuvat vastuut siltä osin kuin niitä ei ole määritelty siirtyväksi Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 11.1.

Vastaanottava Yhtiö on ainoastaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaisessa toissijaisessa vastuussa Jakautuvalle Yhtiölle jäävistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista, paitsi milloin velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan myös toissijaisen vastuun rajoittamisesta (mukaan lukien vastuun poissulkeminen), missä tapauksessa Vastaanottavan Yhtiön vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta (tai vastuun poissulkemista). Vastaanottavalle Yhtiölle ei synny Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 6 momentin mukaista toissijaista vastuuta Jakautuvalle Yhtiölle jäävästä takausvastuusta muutoin kuin sellaisesta takausvastuusta, joka katsotaan velaksi sanotun lainkohdan perusteella Täytäntöönpanopäivänä.

11.3 Varojen ja velkojen arvostaminen Jakautumisessa

Vastaanottavalle Yhtiölle tässä Jakautumissuunnitelmassa allokoitunut ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät Jakautuvan Yhtiön varat, velat ja vastuut siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä. Jakautuvan Yhtiön varat ja velat on kirjattu ja arvostettu Kirjanpitolain mukaisesti. Jakautumisessa Vastaanottava Yhtiö kirjaa siirtyvät varat ja velat taseeseensa Jakautuvan Yhtiön käyttämään Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvoon Kirjanpitolain säännöksiä ja hyvää kirjanpitoa noudattaen.

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle muodostuva oma pääoma kirjataan tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 9 mukaisen osakepääomaan kirjattavan määrän ylittävältä osalta voittovarojen ja sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykseksi.

Jakautumisen aiheuttama Jakautuvan Yhtiön mahdollinen nettovarojen kirjanpitoarvojen väheneminen kirjataan Jakautuvan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston ja kertyneiden voittovarojen vähennykseksi siihen määrään asti, joka vastaa Vastaanottavan Yhtiön osakepääomaan, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja kertyneisiin voittovaroihin kohtien 9 ja 11 mukaisesti kirjattavaa yhteismäärää.

12 Jakautuvan Yhtiön osakepääoma ja muu oma pääoma

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuvan Yhtiön osakepääoma on 80 000 euroa.

13 Muut kuin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt

Jakautumismenettely ei rajoita Jakautuvan Yhtiön oikeutta päättää Jakautuvan Yhtiön ja Täytäntöönpanopäivään saakka Vastaanottavan Yhtiön asioista (olivatpa ne tavanomaisia tai epätavanomaisia), mukaan lukien muun muassa yritys- ja liiketoimintakaupat, yritysten uudelleenjärjestelyt, osingonjako ja muun vapaan oman pääoman jakaminen, osakeannit, omien osakkeiden hankkiminen tai luovuttaminen, muutokset osakepääoman määrässä, uudelleenarvostusten tekeminen, konsernin sisäiset kaupat ja uudelleenjärjestelyt sekä Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen, ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle, sekä muut Jakautumiseen liittyvät valmistelevat toimenpiteet tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 22 viitatuksi ja muut vastaavat toimet.

14 Pääomalainat

Jakautuva Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle Osakeyhtiölain 12 luvun 1 §:n mukaisia pääomalainoja.

15 Ristiinomistus ja omat osakkeet

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista Vastaanottavan Yhtiön osakkeita, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä. Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Vastaanottavalla Yhtiöllä ei siten ole emoyhtiötä.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Jakautuva Yhtiö omistaa 150 600 omaa osakettaan.

16 Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden velkojen saatavien maksamista koskeva selvitys

Niillä Jakautuvan Yhtiön velkojilla, (i) joiden saatava on syntynyt ennen tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröintiä kaupparekisteriin Osakeyhtiölain 17 luvun 5 §:n mukaisesti, tai (ii) joiden saatava voidaan periä ilman tuomiota tai päätöstä niin kuin verojen ja maksujen täytäntöönpanosta annetussa laissa (706/2007, muutoksineen) säädetään ja joiden saatava on syntynyt viimeistään Kuulutuksen Määräpäivänä (määritelty jäljempänä) ("**Velkojat**"), on oikeus vastustaa Jakautumista Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n mukaisesti.

Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n 2 momentin mukaisesti rekisteriviranomaisen on annettava Jakautuvan Yhtiön hakemuksesta Velkojille kuulutus ("**Kuulutus**"), jossa mainitaan Velkojan oikeudesta vastustaa Jakautumista ilmoittamalla siitä kirjallisesti rekisteriviranomaiselle viimeistään Kuulutuksessa mainittuna määräpäivänä ("**Kuulutuksen Määräpäivä**"). Jakautuminen raukeaa, mikäli Jakautuva Yhtiö ei hae Kuulutuksen antamista yhden (1) kuukauden kuluessa tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. Rekisteriviranomaisen on julkaistava Kuulutus virallisessa lehdessä viimeistään kolme (3) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää ja rekisteröitävä Kuulutus viran puolesta.

Osakeyhtiölain 17 luvun 7 §:n mukaisesti Jakautuvan Yhtiön on viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää lähetettävä Kuulutuksesta kirjallinen ilmoitus tunnetuille Velkojilleen.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivämääränä Vastaanottavalla Yhtiöllä ei ole velkoja, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä.

17 Yrityskiinnitykset

Jakautuvan Yhtiön omaisuuteen kohdistuu yrityskiinnityslain (634/1984, muutoksineen) mukaisia yrityskiinnityksiä **Liitteen 3** mukaisesti.

Vastaanottavan Yhtiön omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityksiä, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanopäivänä.

18 Erityiset edut ja oikeudet Jakautumisen yhteydessä

Kohdassa 4.1 esitettyä lukuun ottamatta Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenille, toimitusjohtajille, tilintarkastajille tai tästä Jakautumissuunnitelmasta **Liitteenä 4** olevan lausunnon antavalle tilintarkastajalle ei Jakautumisen yhteydessä anneta Osakeyhtiölain tarkoittamia erityisiä etuja tai oikeuksia.

Tästä Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavan tilintarkastajan palkkio ehdotetaan maksettavaksi Jakautuvan Yhtiön hallituksen hyväksymän laskun mukaisesti.

19 Valtuutukset Vastaanottavan Yhtiön hallitukselle Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen

19.1 Valtuutus antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa Vastaanottavan Yhtiön uusia tai mahdollisesti hallussa olevia Vastaanottavan Yhtiön osakkeita osakeannilla ja/tai optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 200 000 Vastaanottavan Yhtiön osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 4,8 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa 5.2 kuvatun mukainen.

Valtuutusta voidaan käyttää Vastaanottavan Yhtiön mahdollisten yrityskauppojen tai muiden Vastaanottavan Yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Vastaanottavan Yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin Vastaanottavan Yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää Vastaanottavan Yhtiön hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita myös muuten kuin Vastaanottavan Yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista Vastaanottavalle Yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus on voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

19.2 Valtuutus päättää Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Valtuutus käsittää yhteensä enintään 150 000 Vastaanottavan Yhtiön omaa osaketta. Valtuutuksen koko vastaisi noin 0,3 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa 5.2 kuvatun mukainen. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain Vastaanottavan Yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Vastaanottavan Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin Vastaanottavan Yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä järjestämässä kaupankäynnissä. Vastaanottavan Yhtiön osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen tarkoituksena on yhtiön pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa Vastaanottavan Yhtiön yrityshankinnoissa, muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana Vastaanottavan Yhtiön osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai investointien rahoittaminen. Vastaanottavalle Yhtiölle hankitut osakkeet voidaan joko pitää Vastaanottavalla Yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Vastaanottavan Yhtiön hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa Jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

20 Mahdollinen päätös olla toteuttamatta Jakautumista

Mikäli Jakautuvan Yhtiön hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhdemuutoksen vuoksi enää olisi Jakautuvan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista, Jakautuvan Yhtiön hallitus voi milloin tahansa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa päättää, että Jakautuva Yhtiö ei pane Jakautumista täytäntöön. Tällaisessa tapauksessa Jakautuminen raukeaa.

21 Jakautumisen täytäntöönpanon suunniteltu aikataulu ja rekisteröintiajankohta

Jakautumisen suunniteltu Täytäntöönpanopäivä ajoittuu arviolta vuoden 2026 ensimmäiselle neljännekselle. Tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi muuttua suunnitellusta ajankohdasta esimerkiksi, jos Jakautumiseen liittyvät olosuhteet edellyttävät yllä mainitun suunnitellun ajankohdan muuttamista tai mikäli Jakautuvan Yhtiön hallitus muutoin päättää ilmoittaa Jakautumisen rekisteröitäväksi aikaisemmin tai myöhemmin kuin vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Jakautuva Yhtiö aikoo hakea Kuulutusta Velkojille Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin yhteydessä tai viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. Rekisteriviranomainen asettaa Velkojien Kuulutuksen Määräpäivän viran puolesta Jakautuvan Yhtiön ensin haettua Kuulutusta Velkojille. Jakautuva Yhtiö lähettää kirjalliset ilmoitukset kuulutuksesta tunnetuille Velkojilleen viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen rekisteriviranomaisen asettamaa Kuulutuksen Määräpäivää.

Jakautuvan Yhtiön hallituksen tarkoituksena on ehdottaa Jakautuvan Yhtiön osakkeenomistajille, että osakkeenomistajat päättävät Jakautumisesta Jakautuvan Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa aikaisintaan joulukuussa 2025 ja joka tapauksessa viimeistään neljän (4) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin.

22 Muut asiat

22.1 Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen

Vastaanottava Yhtiö hakee kaikkien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamista ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssilistalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä alkaa arviolta vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautuvan Yhtiön hallituksella on oikeus päättää Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamisesta ja ryhtyä toimiin listaamisen valmistelemiseksi, mukaan lukien listaamista koskevien sopimusten tekeminen.

Jakautuminen ei vaikuta Jakautuvan Yhtiön osakkeiden pörssilistaukseen tai kaupankäyntiin Jakautuvan Yhtiön osakkeilla.

22.2 Työntekijöiden siirtyminen

Osa Jakautuvan Yhtiön palveluksessa toimivista henkilöistä siirtyy Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiajankohtana Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen Jakautumisen nojalla tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen tai toimitusjohtajan ennen Täytäntöönpanopäivää tekemien päätösten mukaisten sopimusten nojalla sen jälkeen, kun mahdolliset siirron toteuttamiseen liittyvät oikeudelliset velvoitteet on täytetty.

Vastaanottava Yhtiö ottaa vastattavakseen siirtyvän henkilöstön Täytäntöönpanopäivänä voimassa olevista työ- ja toimisuhteista sekä niihin liittyvistä etuuksista johtuvat velvoitteet. Siirtyvä henkilöstö siirtyy Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen niin sanottuina vanhoina työntekijöinä siinä määrin kuin se on soveltuvan lain mukaan mahdollista.

Jakautuvaa Yhtiötä velvoittavat konsernitasoisten sopimusten velvoitteet siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön vastattavaksi siltä osin kuin ne koskevat Vastaanottavan Yhtiön tai sen suoraan tai välillisesti omistamien tytäryhtiöiden työntekijöitä ja siinä määrin kuin tällainen siirtyminen on mahdollista.

Vastaanottava Yhtiö vastaa kaikista sille siirtyvään henkilöstöön liittyvistä velvoitteista, kuten palkoista ja palkkioista, ennakonpidätyksistä, kertyneistä lomista, päivärahoista, eläkemaksuista ja kulukorvauksista, myös siltä osin kuin tällaisen velvoitteen peruste on kokonaan tai osittain syntynyt ennen Täytäntöönpanopäivää ja se on Täytäntöönpanopäivänä täyttämättä.

22.3 Valmistelevat toimenpiteet

Jakautuvan Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja tekevät kaikki ohjelmistoliiketoimintaa koskevat omaan toimivaltaansa soveltuvan lain mukaan kuuluvat päätökset sekä huolehtivat Jakautumisen täytäntöönpanoon liittyvistä toimenpiteistä Täytäntöönpanopäivään saakka.

22.4 Jakautuvan Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan oikeus toimia Vastaanottavan Yhtiön puolesta

Tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 22.3 mukaisesti Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämistä edesauttavia sopimuksia (kuten rahoitussopimukset, siirtymäajan palvelusopimukset, lisenssisopimukset ja vuokrasopimukset) sekä Vastaanottavan Yhtiön toimintojen käynnistämistä edesauttavia sopimuksia.

Jakautuvan Yhtiön toimitusjohtaja voi tehdä edellä mainitut päätökset, sopimukset ja muut toimet myös Vastaanottavan Yhtiön puolesta ja lukuun.

Myös Jakautuvan Yhtiön hallitus voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä edellä tässä kohdassa 22.4 toimitusjohtajalle osoitetut päätökset, sopimukset ja toimet sekä kaikki sellaiset ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät päätökset, sopimukset ja toimet, jotka kuuluvat hallituksen toimivaltaan soveltuvan lain nojalla.

Tämän kohdan 22.4 mukaisten Vastaanottavan Yhtiön lukuun tehtyjen päätösten, sopimusten ja muiden toimien perusteella Vastaanottavalle Yhtiölle kuuluvat oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä.

22.5 Vastaanottavan Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan kelpoisuus ja toimivalta ennen Täytäntöönpanopäivää

Vastaanottavan Yhtiön hallitus tai toimitusjohtaja voi ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä vain tässä Jakautumissuunnitelmassa Vastaanottavan Yhtiön hallituksen tai toimitusjohtajan tehtäväksi erikseen määrätyt tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen osoittamat päätökset.

Vastaanottavan Yhtiön hallitus voi kuitenkin ilman Jakautuvan Yhtiön hallituksen erillistä ohjeistusta ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä Vastaanottavan Yhtiön osalta päätöksiä, jotka koskevat edustamisoikeuksia (toiminimenkirjoitusoikeutta, prokuroja tai muita valtuutuksia), pankkitilejä ja listatun yhtiön hallintoon liittyviä välttämättömiä sopimuksia ja asiakirjoja, kuten hallituksen työjärjestys ja sisäpiiriohje. Myös Jakautuvan Yhtiön hallitus voi tehdä tällaisia Vastaanottavaa Yhtiötä koskevia päätöksiä ennen Täytäntöönpanopäivää. Tällaisten päätösten mukaiset oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanopäivänä.

22.6 Sopimukset ja sitoumukset sekä myötävaikuttaminen oikeuksien ja velvollisuuksien siirtymiseen; konsernin sisäiset järjestelyt

Kaikki ohjelmistoliiketoimintaan liittyvät sopimukset ja sitoumukset, annetut ja saadut tarjoukset ja tarjouspyynnöt sekä näihin liittyvät oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman mukaisesti Täytäntöönpanopäivänä. Sikäli kuin sopimuksen tai sitoumuksen

siirtyminen edellyttää sopijapuolen tai kolmannen suostumusta, Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt pyrkivät parhaan kykynsä mukaan hankkimaan tarvittavan suostumuksen. Mikäli suostumusta jonkin sopimuksen tai sitoumuksen siirtoon ei ole saatu Täytäntöönpanopäivään mennessä, Jakautuva Yhtiö pysyy kyseisen sopimuksen tai velvoitesuhteen osapuolena, mutta Vastaanottava Yhtiö täyttää tällaiseen sopimukseen tai sitoumukseen liittyvät velvoitteet omaan lukuunsa, omalla vastuullaan ja omalla riskillään Jakautuvan Yhtiön nimissä ja saa vastaavasti niihin liittyvän hyödyn Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden erikseen sopimalla tavalla.

Jakautuva Yhtiö aikoo toteuttaa tiettyjä ohjelmistoliiketoimintaan liittyviä konsernin sisäisiä järjestelyitä, kuten liiketoimintojen siirtoja ja jakautumisia ennen Täytäntöönpanopäivää. Mikäli kyseisiä järjestelyjä ei esimerkiksi ulkomaisten viranomaisten vaatimusten tai toimenpiteiden taikka muiden vastaavien syiden vuoksi voida kaikilta osin saattaa päätökseen ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö ja Vastaanottava Yhtiö sitoutuvat kukin osaltaan myötävaikuttamaan siihen, että kyseiset järjestelyt saadaan päätökseen mahdollisimman pian Täytäntöönpanopäivän jälkeen. Jakautuva Yhtiö ja Vastaanottava Yhtiö ovat molemminpuolisesti velvollisia antamaan kaikki toistensa pyytämät selvitykset ja vahvistukset, joita tarvitaan tämän Jakautumissuunnitelman mukaisten oikeuksien ja velvollisuuksien siirtymisen vahvistamiseksi tai kirjaamiseksi, kuten viranomaisten tai rahoituslaitosten mahdollisesti edellyttämät selvitykset varojen, velkojen ja vastuiden siirtymisestä.

22.7 Vastaanottavan Yhtiön immateriaalioikeudet

Jakautuva Yhtiö on kahdentoista (12) kuukauden siirtymäajan kuluessa Täytäntöönpanopäivästä lukien velvollinen huolehtimaan siitä, että (i) mikään sen suoraan tai välillisesti omistama tytäryhtiö ei käytä mitään toiminimeä, tavaramerkkiä tai muuta immateriaalioikeutta, johon sisältyy sana "Easor" tai joka on muuten sekoitettavissa Vastaanottavan Yhtiön tulevaan toiminimeen, tavaramerkkeihin tai muihin immateriaalioikeuksiin, ja (ii) edellä mainitut tytäryhtiöt huolehtivat tällaisten elementtien poistamisesta viimeistään kahdentoista (12) kuukauden kuluessa Täytäntöönpanopäivästä lukien.

22.8 Kulut ja palkkiot

Elleivät Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt erikseen toisin sovi tai ellei tässä Jakautumissuunnitelmassa (mukaan lukien kohta 11) toisin määrätä, Jakautumiseen liittyvien kulujen ja palkkioiden jakoon Osapuolten välillä sovelletaan seuraavaa:

- (a) Jakautuva Yhtiö vastaa jakautumismenettelyyn ja sen täytäntöönpanoon välittömästi liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi kulut, jotka liittyvät Jakautumisesta päättävän yhtiökokouksen koollekutsumiseen, mahdollisiin Jakautumisen yhteydessä edellytettäviin kaupparekisteri-ilmoituksiin, Jakautumiseen osallistuvien neuvonantajien palkkioihin (ellei alla tässä kohdassa 22.8 joltain osin määrätä toisin) ja Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle tilintarkastajalle maksettavaan palkkioon;
- (b) Vastaanottava Yhtiö vastaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamiseen ja osakkeiden luomiseen arvo-osuusjärjestelmässä liittyvistä kuluista, mukaan lukien esimerkiksi listautumisen edellyttämiin selvityksiin, arvopaperiesitteen laatimiseen sekä Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n veloittamiin maksuihin ja palkkioihin liittyvät kulut, riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen;
- (c) Vastaanottavan Yhtiön toiminnan käynnistämiseen liittyvistä kuluista vastaa Vastaanottava Yhtiö riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät. Jos tällaiset kulut syntyvät ennen Täytäntöönpanopäivää, Jakautuva Yhtiö laskuttaa ne Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen;

- (d) siltä osin kuin Jakautuvan Yhtiön hallituksen nykyisiä jäseniä valitaan Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen ja mikäli he eivät Täytäntöönpanopäivän jälkeen ole Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäseniä, Vastaanottava Yhtiö korvaa Jakautuvalle Yhtiölle sen Jakautuvan Yhtiön hallituspalkkioiden osan, joka on jo maksettu Jakautuvan Yhtiön toimesta näille nykyisille Jakautuvan Yhtiön hallituksen jäsenille ja joka kohdistuu Täytäntöönpanopäivän jälkeiseen aikaan. Jakautuva Yhtiö laskuttaa tällaisten palkkioiden osan Vastaanottavalta Yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen; ja
- (e) Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt vastaavat puoliksi sellaisista Jakautumiseen liittyvistä kuluista ja palkkioista, joita ei voida jakaa yllä olevien kohtien (a)–(d) perusteella tai jotka eivät suoraan liity kummankaan Jakautumiseen Osallistuvan Yhtiön toimintaan.

22.9 Kirjanpitoaineisto

Jakautuvan Yhtiön kirjanpitoaineisto pysyy Jakautuvan Yhtiön omistuksessa. Siltä osin kuin kirjanpitoaineisto kuitenkin liittyy Vastaanottavan Yhtiön Jakautumisen täytäntöönpanoa edeltävään liiketoimintaan, Vastaanottavalla Yhtiöllä on ilman erillistä korvausta oikeus saada pääsy kyseiseen aineistoon tavanomaisten toimistoaikojen puitteissa, mukaan lukien oikeus tehdä aineiston perusteella muistiinpanoja, ottaa siitä kopioita ja tallentaa se sähköisesti.

22.10 Kieliversiot

Tämä Jakautumissuunnitelma (mukaan lukien liitteet) on laadittu suomen kielellä. Tämän Jakautumissuunnitelman englanninkielinen käännös on laadittu vain informaatiotarkoituksessa, ja suomenkielinen versio on kaikissa tilanteissa ratkaiseva.

22.11 Erimielisyyksien ratkaiseminen

Tästä Jakautumissuunnitelmasta aiheutuvat Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden väliset riidat ratkaistaan lopullisesti välitysmenettelyssä Keskuskaupakamarin välitysmenettelysääntöjen mukaisesti. Välitysmenettelyn paikka on Helsinki. Välitysmenettelyn kieli on suomi. Selvyden vuoksi todetaan, että tämä välityslauseke on tehty myös Vastaanottavan Yhtiön lukuun ja Vastaanottavaa Yhtiötä sitovasti.

23 Muut seikat

Jakautuvan Yhtiön hallitus valtuutetaan päättämään viranomaisten vaatimien tai Jakautuvan Yhtiön hallituksen harkintansa mukaan tarkoituksenmukaiseksi katsomien teknisluonteisten muutosten tekemisestä tähän Jakautumissuunnitelmaan tai sen liitteisiin.

(Allekirjoitukset seuraavalla sivulla)

Tätä Jakautumissuunnitelmaa on laadittu kolme (3) samasanaista kappaletta, yksi (1) Jakautuvalle Yhtiölle, yksi (1) Vastaanottavalle Yhtiölle ja yksi (1) rekisteriviranomaiselle.

Helsinki, 24.10.2025

TALENOM OYJ

HARRI TAHKOLA

Nimi: Harri Tahkola

Asema: Hallituksen puheenjohtaja

MIKKO SIURUAINEN

Nimi: Mikko Siuruainen

Asema: Hallituksen jäsen

Jakautumissuunnitelman liitteet

Liite 1	Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi
Liite 2	Alustava selvitys Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista
Liite 3	Yrityskiinnitykset
Liite 4	Osakeyhtiölain 17 luvun 4 §:n mukainen tilintarkastajan lausunto

Liite 1 – Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi

Yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi

Yhtiön toiminimi on Easor Oyj, englanniksi Easor Plc.

2 § Yhtiön kotipaikka

Yhtiön kotipaikka on Oulu.

3 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimiala on itse ja omistamiensa tytäryhtiöiden kautta harjoittaa ohjelmistoliiketoimintaa, palvelujen ja tavaroiden myyntiä ja välitystä sekä IT-, arkistointi- ja arkistontuhouspalveluja sekä näihin liittyvää konsultointia ja vuokraustoimintaa, rahoitustoimintaa sekä rahoituksen ja muiden palveluiden ja tuotteiden välitystä, maksupalvelulaissa tarkoitettua maksupalvelutoimintaa. Yhtiö voi omistaa ja hallita kiinteää omaisuutta, osakkeita ja arvopapereita.

4 § Yhtiön hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

5 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustavat paitsi hallitus, myös hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin ja hallituksen jäsenet kaksi yhdessä. Lisäksi hallitus voi antaa nimetyille henkilöille prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.

6 § Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Kutsu yhtiökokoukseen, kokouspaikka ja osallistumistapa

Kutsu yhtiökokoukseen tulee toimittaa osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internet-sivuilla.

Osakkeenomistajan on voidakseen käyttää puhe- ja äänivaltaansa yhtiökokouksessa ilmoittauduttava kokouskutsussa ilmoitetulla tavalla ja viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen saa osallistua myös siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla ennen yhtiökokousta tai kokouksen aikana. Hallitus voi päättää myös, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät täysimääräisesti päätösvaltaansa ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla kokouksen aikana.

Yhtiökokoukset voidaan pitää yhtiön kotipaikan lisäksi Helsingissä.

8 § **Varsinainen yhtiökokous**

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Yhtiökokouksessa on esitettävä:

tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen;
tilintarkastuskertomus;

Yhtiökokouksessa on päätettävä:

tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta;
toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta;
vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
hallituksen jäsenten lukumäärästä ja palkkioista;
tilintarkastajien palkkioista;

Yhtiökokouksessa on valittava:

hallituksen jäsenet;
tilintarkastaja.

9 § **Tilikausi**

Yhtiön tilikausi on 1.1.–31.12.

10 § **Arvo-osuusjärjestelmä**

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Alustava selvitys Jakautuvan Yhtiön ja Vastaanottavan Yhtiön taseista

30.9.2025

Tuhatta euroa	Talenom Oyj (Jakautuva Yhtiö) 30.9.2025	Osingonmaksu	Talenom Oyj ennen Jakautumista	Easor Oyj (Vastaanottava Yhtiö) Jakautumisen jälkeen	Talenom Oyj Jakautumisen jälkeen
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	18 049	-	18 049 ¹⁾	-	18 049
Aineelliset hyödykkeet	2 074	-	2 074	68	2 007
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	103 189	-	103 189	38 380 ¹⁾	64 809
Muut osakkeet ja osuudet	2 650	-	2 650	2 650 ²⁾	-
Pysyvät vastaavat yhteensä	125 962	-	125 962	41 097	84 865
Vaihtuvat vastaavat					
Pitkäaikaiset saamiset	14 645	-	14 645	3 309	11 336
Lyhytaikaiset saamiset	16 103	-	16 103	198	15 905
Rahat ja pankkisaamiset	9 456	- 4 563	4 893	2 000	2 893
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	40 204	- 4 563	35 641	5 507	30 135
VASTAAVAA YHTEENSÄ	166 166	- 4 563	161 603	46 604	114 999
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
Osakepääoma	80	-	80	80 ³⁾	80 ³⁾
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31 341	-	31 341	16 691 ³⁾	14 570
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	11 551	- 4 563	6 988	-	6 988
Tilikauden voitto (tappio)	6 547	-	6 547	-	6 547
Oma pääoma yhteensä	49 520	- 4 563	44 957	16 771	28 186
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
Poistoero	86	-	86	-	86
Vieras pääoma					
Pitkäaikaiset velat	90 357	-	90 357 ⁴⁾	20 071 ⁴⁾	70 285
Lyhytaikaiset velat	26 204	-	26 204	9 762 ⁵⁾	16 442
Vieras pääoma yhteensä	116 561	-	116 561	29 833	86 728
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	166 166	- 4 563	161 603	46 604	114 999

¹⁾Jakautumissuunnitelman kohdan 11.1 (f) mukaiset aineettomat hyödykkeet ovat siirtyneet aikaisemmassa liiketoimintasiirrossa 1.2.2025 Easor Oy:lle ja nämä aineettomat hyödykkeet siirtyvät Easor Oy:lle Jakautumisen yhteydessä tytäryhtiöosakkeiden kautta.

²⁾Sisältää saman konsernin yritykselle myönnetyn 2 650 000 euron pääomalan.

³⁾Jakautumissuunnitelman kohdan 12 mukaisesti Jakautumisen jälkeen Talenom Oy:n osakepääoma on 80 000 euroa. Jakautumissuunnitelman kohdan 9 mukaisesti Easor Oy:n osakepääoma on 80 000 euroa ja kohdan 11.3 mukaisesti ylittävä osuus muodostuvasta omasta pääomasta on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman lisäyksenä.

⁴⁾Pitkäaikaiset velat sisältävät yhteensä 90 356 658 euroa lainoja rahoitusyhtiöille, joista alustavasti 20 071 273 euroa siirtyy Easor Oy:lle.

⁵⁾Easor Oy:lle siirtyvästä lyhytaikaisesta velasta 9 278 136 euroa on sisäistä velkaa Easor Oy:n tytäryhtiölle.

Tilintarkastamattomissa havainnollistavissa Talenom Oy:n (**”Talenom”**) ja Easor Oy:n (**”Easor”**) taseissa (**”Havainnollistava Jakautumistase”**) esitetyt taloudelliset tiedot on johdettu Talenomin Suomen kirjanpitolain ja hyvän kirjanpitolavan periaatteiden mukaisesti laadituista tilintarkastamattomista taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

Yllä olevassa Havainnollistavan Jakautumistaseen sarakkeessa ”Osingonmaksu” on havainnollistettu Talenomin hallituksen yhtiökokoukselle esittämän osingon toisen osan maksun vaikutusta Talenomin lopullisiin varojen ja velkojen määrään ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Talenom on keskustellut velkojensa kanssa, että Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä nykyisistä Talenomin pankkilainoista siirretään Easorille 20 miljoonan euron lainan. Lisäksi Easorille siirtyy Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä 9,3 miljoonan euron velka Easorin tytäryhtiölle, perustuen Jakautumissuunnitelman päivämäärän tietoihin ja arvioihin.

Yllä esitetystä Havainnollistavassa Jakautumistaseessa ei ole otettu huomioon muun muassa seuraavia mahdollisia liiketoimia, joilla voi olla merkittävä vaikutus Jakautuvan Yhtiön varojen ja velkojen lopulliseen määrään ennen Jakautumisen toteuttamista: Jakautumisesta johtuvien konsernirakenteen mahdollisten muutosten vaikutus ja niiden rahoitus eivät sisälly Havainnollistavaan Jakautumistaseeseen. Lisäksi Jakautumisesta tai listaamisesta 30.9.2025 jälkeen aiheutuvia transaktiokuluja tai mahdollisia ylimääräisiä pankkilainan takaisinmaksamisesta aiheutuvia vaikutuksia ei ole huomioitu Havainnollistavassa Jakautumistaseessa.

Talenomin ja Easorin omat pääomat Jakautumisen jälkeen on havainnollistettu Jakautumissuunnitelman kohdissa 9, 11.3 ja 12 kuvatun mukaisesti.

Lopullinen jakautumistase määräytyy Jakautumisen yhteydessä Täytäntöönpanopäivän tasearvojen perusteella. Yllä kuvattu Havainnollistava Jakautumistase on siksi vain suuntaa-antava ja lopulliset tasearvot voivat täten muuttua merkittävästi yllä esitetystä.

Liite 3 – Yrityskiinnitykset

Jakautuvan Yhtiön yrityskiinnitykset

Jakautuvan yhtiön omaisuuteen on vahvistettu seuraavat yrityskiinnityslain (634/1984, muutoksineen) mukaiset yrityskiinnitykset ja niitä koskevat yrityskiinnitysvelkakirjat:

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	01.09.2004
Velkakirjojen lukumäärä	4
Velkakirjojen numero	1-4
Pääoma à	EUR 500,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	-
Antamispäivämäärä	31.01.2006
Velkakirjojen lukumäärä	3
Velkakirjojen numero	1-3
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	-
Antamispäivämäärä	31.01.2006
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	4
Pääoma à	EUR 50,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	21.06.2007
Velkakirjojen lukumäärä	3
Velkakirjojen numero	1-3
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	03.09.2007
Velkakirjojen lukumäärä	4
Velkakirjojen numero	1-4
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	03.09.2007
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	5
Pääoma à	EUR 150,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	24.01.2008
Velkakirjojen lukumäärä	2
Velkakirjojen numero	1-2
Pääoma à	EUR 100,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	24.01.2008
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	3
Pääoma à	EUR 50,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	19.03.2008
Velkakirjojen lukumäärä	2
Velkakirjojen numero	1-2
Pääoma à	EUR 500,000,00

Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	19.03.2008
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	3
Pääoma à	EUR 450,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Sampo Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	10.12.2009
Velkakirjojen lukumäärä	7
Velkakirjojen numero	1-7
Pääoma à	EUR 500,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Danske Bank Oyj Pohjois-Suomen Finanssikeskus
Antamispäivämäärä	03.07.2013
Velkakirjojen lukumäärä	3
Velkakirjojen numero	1-3
Pääoma à	EUR 500,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Danske Bank Oyj Pohjois-Suomen Finanssikeskus
Antamispäivämäärä	27.03.2014
Velkakirjojen lukumäärä	2
Velkakirjojen numero	4-5
Pääoma à	EUR 500,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00

Haltija	Danske Bank Oyj Pohjois-Suomen Finanssikeskus
Antamispäivämäärä	27.03.2014

Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	6
Pääoma à	EUR 700,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00
Haltija	Danske Bank Oyj
Antamispäivämäärä	12.11.2014
Velkakirjojen lukumäärä	6
Velkakirjojen numero	17-12
Pääoma à	EUR 500,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00
Haltija	Danske Bank Oyj
Antamispäivämäärä	09.06.2015
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	6
Pääoma à	EUR 2,000,000,00
Korko	16,00 %
Perimiskulut à	EUR 850,00
Haltija	Pohjola Pankki Oyj
Antamispäivämäärä	16.10.2015
Velkakirjojen lukumäärä	5
Velkakirjojen numero	1-5
Pääoma à	EUR 3,000,000,00
Korko	18,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,800,00
Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	06.04.2020
Velkakirjojen lukumäärä	5
Velkakirjojen numero	1-5
Pääoma à	EUR 2,700,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike, Laina- ja vakuuspalvelut
Antamispäivämäärä	21.06.2021
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	13
Pääoma à	EUR 5,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	11.05.2022
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	14
Pääoma à	EUR 10,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	18.01.2023
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	15
Pääoma à	EUR 10,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike, Laina- ja vakuuspalvelut
Antamispäivämäärä	23.08.2023
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	16
Pääoma à	EUR 25,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00

Haltija	Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Antamispäivämäärä	13.06.2024
Velkakirjojen lukumäärä	1
Velkakirjojen numero	17

Pääoma à	EUR 15,000,000,00
Korko	12,00 %
Perimiskulut à	EUR 1,000,00



Tilintarkastajan lausunto Talenom Oyj:n ylimääräiselle yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet toimeksiannon, joka koskee Talenom Oyj:n hallituksen laatimaa 24.10.2025 päivättyä jakautumissuunnitelmaa. Talenom Oyj:n hallitus on päättänyt ehdottaa ylimääräiselle yhtiökokoukselle päätöksen tekemistä siitä, että Talenom Oyj osittaisjakautuu siten, että osa Talenom Oyj:n varoista ja veloista siirtyy jakautumisessa perustettavalle Easor Oyj:lle.

Hallituksen vastuu

Talenom Oyj:n hallitus on vastuussa jakautumissuunnitelman laatimisesta ja siitä, että se antaa osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa lausunto jakautumissuunnitelmasta. Olemme suorittaneet toimeksiannon Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan ja Suomen Tilintarkastajat ry:n suosituksen 5/2024 Sulautumisten ja jakautumisten tarkastus mukaisesti. Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko jakautumissuunnitelmassa annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Lausunto

Osakeyhtiölain 17 luvun 4 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että jakautumissuunnitelmassa on olennaisilta osiltaan annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Oulussa 24. lokakuuta 2025

KPMG OY AB

Juho Rautio

KHT

Talenom Oyj - tilintarkastajan lausunto ylimääräiselle yhtiökokoukselle.pdf

Allekirjoittajat:

Nimi

Allekirjoitettu tunnisteella

Allekirjoituspäivä

Juho Henrik Rautio

Vahva sähköinen tunnistautuminen

2025-10-24 13:45



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.