

Puolivuosikatsaus 2025

Konsernin liikevaihto kasvoi ja ohjelmistoliiketoiminnalle julkaistiin oma Easor-brändi

1.1.–30.6.2025 (tilintarkastamaton)



Puolivuosikatsaus 2025:

Konsernin liikevaihto kasvoi ja ohjelmistoliiketoiminnalle julkaistiin oma Easor-brändi

Tammi–kesäkuun 2025 yhteenveto

- Liikevaihto 70,7 (68,0) milj. euroa, kasvu 3,9 (6,7) %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 69,2 (68,0) milj. euroa, kasvu 1,7 (6,7) %
- Käyttökate 20,4 (19,7) milj. euroa, 28,8 (29,0) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 19,3 (18,9) milj. euroa, 27,9 (27,8) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 8,2 (8,4) milj. euroa, 11,6 (12,3) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 7,1 (7,5) milj. euroa, 10,3 (11,0) % liikevaihdosta
- Nettotulos 4,8 (4,7) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,11 (0,10) euroa

Huhti–kesäkuun 2025 yhteenveto

- Liikevaihto 34,9 (33,9) milj. euroa, kasvu 3,1 (4,5) %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 34,9 (33,9) milj. euroa, kasvu 3,1 (4,5) %
- Käyttökate 9,7 (10,3) milj. euroa, 27,8 (30,3) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 9,8 (9,7) milj. euroa, 28,0 (28,5) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 3,5 (4,5) milj. euroa, 10,1 (13,3) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 3,6 (3,9) milj. euroa, 10,3 (11,5) % liikevaihdosta
- Nettotulos 2,3 (2,7) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,05 (0,06) euroa

Raportoidut tunnusluvut

Konserni	1–6/2025	1–6/2024	Muutos, %	4–6/2025	4–6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	70 655	67 971	3,9 %	34 937	33 876	3,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	3,9 %	6,7 %		3,1 %	4,5 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	20 379	19 741	3,2 %	9 710	10 253	-5,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	28,8 %	29,0 %		27,8 %	30,3 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	8 210	8 356	-1,7 %	3 536	4 501	-21,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	11,6 %	12,3 %		10,1 %	13,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	7,2 %	6,5 %	12,0 %			
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	17 462	18 157	-3,8 %			
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	92 507	83 899	10,3 %			
Nettovelkaantumisaste, %	167,3 %	160,1 %	4,5 %			
Omavaraisuusaste, %	29,5 %	28,7 %	2,8 %			
Nettoinvestointit, 1 000 euroa	10 420	13 125	-20,6 %	6 007	4 767	26,0 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	11 802	12 314	-4,2 %	11 802	12 314	-4,2 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,11	0,10	2,4 %	0,05	0,06	-13,5 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 477 972	45 467 837	0,0 %	45 477 972	45 477 972	0,0 %
Nettotulos, 1 000 euroa	4 805	4 692	2,4 %	2 299	2 657	-13,5 %

Vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	69 155	67 971	1,7 %	34 937	33 876	3,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	1,7 %	6,7 %		3,1 %	4,5 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	19 263	18 874	2,1 %	9 771	9 654	1,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	27,9 %	27,8 %		28,0 %	28,5 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	7 094	7 489	-5,3 %	3 597	3 902	-7,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	10,3 %	11,0 %		10,3 %	11,5 %	

Vertailukelpoisissa tunnusluvuissa on tammi-kesäkuun liikevaihdosta vähennetty tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva 1,5 miljoonan euron kertaluonteinen lisäys. Tammi-kesäkuun käyttökatteesta ja liikevoitosta on lisäksi vähennetty yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvä 0,4 miljoonan euron kulu sekä vertailukauden 0,9 miljoonan euron tuloutus.

Ohjeistus vuodelle 2025 ennallaan

Talenom arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa ja käyttökateen noin 36–42 miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala

Konsernin toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,1 (4,5) prosenttia 34,9 (33,9) miljoonaan euroon. Tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto oli 29,6 miljoonaa euroa ja jatkuvalaskutteinen ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto 5,3 miljoonaa euroa. Ensimmäisen vuosipuoliskon vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,7 (6,7) prosenttia 69,2 (68,0) miljoonaan euroon. Tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto oli 58,5 miljoonaa euroa ja jatkuvalaskutteinen ohjelmistoliiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto 10,7 miljoonaa euroa. Suomen ja Espanjan liiketoimintojen orgaaninen kasvu oli hyvää Ruotsin painaessa koko konsernin kasvuvauhtia.

Suomessa asiakkaidemme transaktiovolyymien lasku näyttää pysähtyneen, vaikka yritystoiminnan lopettamiset ja konkurssit ovat olleet edelleen koholla. Vuoden 2024 onnistuneen uusasiakashankinnan ansiosta Suomen liikevaihto kasvoi toisella vuosineljänneksellä noin 4,6 (-3,6) prosenttia, kun vielä vuonna 2024 liikevaihto supistui. Arvioimme, että Suomen liiketoiminnan volyyymeissä ja kasvussa on tapahtunut varovainen käänne parempaan.

Ruotsin liikevaihto supistui erityisesti vuoden 2024 asiakaspoistuman seurauksena. Ruotsissa ponnistelut liikevaihdon kasvuun kääntämiseksi ovat edenneet, ja tämä on tärkein prioriteettimme lähitulevaisuudessa. Uusmyynnissä ja asiakaspoistumassa näimme trendin kääntyvän parempaa kohti. ONE Talenom -toimintatavat, -prosessit ja ohjelmistomme käyttöönotto etenevät systemaattisesti. Arvioimme toimenpiteiden yhteisvaikutusten parantavan vertailukelpoista kannattavuutta vuoden loppua kohden.

Espanjan orgaaninen kasvu vahvistui ja teimme kasvua kiihdyttääksemme yrityskaupan huhtikuun alussa. Oman aktiivisen myynnin lisäksi verkkolaskutukseen siirtyminen on merkittävin yksittäinen lainsäädännöllinen vaatimus siirtyä käyttämään digitaalisia ratkaisuja, mikä ajaa tulevaisuuden asiakaskysynnän kehitystä. Vaaditut ohjelmisto-ominaisuudet keväällä vahvistettua standardia varten ovat valmistumassa aikataulussa. Jatkoimme myös oman ohjelmiston käyttöönottoa asiakkaillemme helpottamaan heidän liiketoimintansa hallintaa ja luoden heille valmiuden verkkolaskusiirtymään.

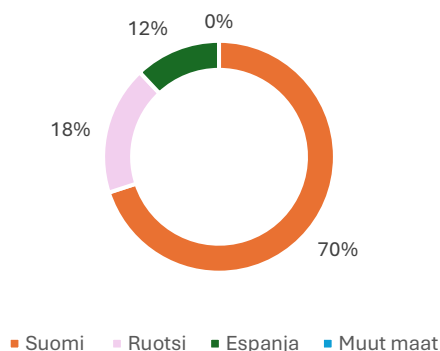
Kerroimme syksyllä 2024 strategian päivityksestä, jossa päätimme aloittaa ohjelmistojemme myynnin myös muille tilitoimistoille. Strategiatyö on edennyt alkuvuoden liiketoimintojen eriyttämisen ja ohjelmistoliiketoiminnan oman Easor-brändin julkaisemisen myötä. Saimme valmiiksi aikaisemmin viestittyjen pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaiset itsenäiset kasvustrategiat molemmille liiketoiminnoille perustuen omiin vahvuuksiinsa – huolenpitävää tilitoimistopalvelua ja helppoa yrittämistä ohjelmistojemme avulla. Talenom tilitoimistoliiketoiminta tavoittelee pitkällä aikavälillä yli 10 prosentin vuosittaista liikevaihdon kasvua ja Easor-ohjelmistoliiketoiminta yli 20 prosentin vuosittaista liikevaihdon kasvua.

Konsernin kannattavuus oli hyvällä tasolla. Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 9,8 (9,7) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 3,6 (3,9) miljoonaa euroa. Suhteellinen kannattavuus heikkeni hieman lähinnä Suomen kasvupanostuksista johtuen. Tilitoimistoliiketoiminnan vertailukelpoinen käyttökate oli 6,1 miljoonaa euroa ja ohjelmistoliiketoiminnan vertailukelpoinen käyttökate oli 3,6 miljoonaa euroa. Espanjan hyvä kehitys vaikutti nostavasti kannattavuuteen. Liikevoiton kehitystä jarrutti edelleen kasvaneet poistot. Investointitaso aleni toisella vuosineljänneksellä omien ohjelmistojen osalta noin 1,2 miljoonaa euroa vertailukauteen nähden. Matalampi investointitaso näkyy parantuvana kassavirtana.

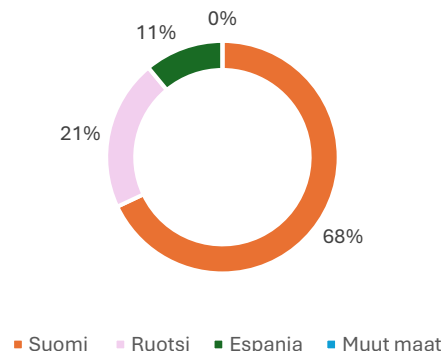
Kasvunäkymämme ovat vahvistuneet strategian jalkautuksen edetessä. Etenemme kahden vahvan tukijalan, ohjelmisto- ja tilitoimistoliiketoiminnan, varassa hyödyntäen osaamistamme markkinan digitalisaatiomurroksessa.

Konsernin taloudellinen kehitys tammi-kesäkuu 2025

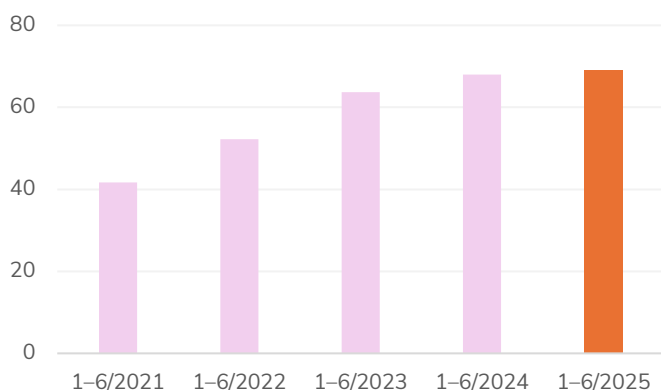
Vertailukelpoinen liikevaihto maittain
1–6/2025



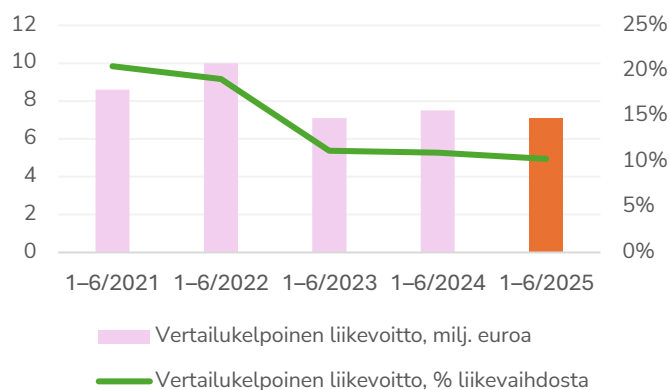
Vertailukelpoinen liikevaihto maittain
1–6/2024



Vertailukelpoinen liikevaihto (milj. euroa)



Vertailukelpoinen liikevoitto



Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,7 % ja oli 69,2 (68,0) miljoonaa euroa. Kasvu tuli onnistuneen uusasiakashankinnan kautta Suomessa ja Espanjassa, jota tuki yrityskauppa Espanjassa huhtikuun alussa. Ruotsin kehitys hidasti liikevaihdon kasvua liikevaihdon jäädessä siellä vertailukautta pienemmäksi.

Henkilöstökulut olivat 39,5 (39,8) miljoonaa euroa eli 55,9 (58,5) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 10,8 (9,7) miljoonaa euroa eli 15,3 (14,2) % liikevaihdosta.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 2,1 % ja oli 19,3 (18,9) miljoonaa euroa eli 27,9 (27,8) % liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski -5,3 % ja oli 7,1 (7,5) miljoonaa euroa eli 10,3 (11,0) % liikevaihdosta. Suomen ja Espanjan hyvä kehitys vaikutti nostavasti kannattavuuteen. Ruotsin kehitys hidasti kannattavuuden paranemista liikevaihdon jäädessä vertailukautta pienemmäksi. Liikevoiton kehitystä jarrutti edelleen kasvaneet poistot.

Nettotulos kasvoi 2,4 % ja oli 4,8 (4,7) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 1,9 (2,2) miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellinen kehitys huhti-kesäkuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,1 % ja oli 34,9 (33,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu tuli onnistuneen uusasiakashankinnan kautta Suomessa ja Espanjassa, jota tuki yrityskauppa Espanjassa jakson alussa. Ruotsin kehitys hidasti liikevaihdon kasvua liikevaihdon jäädessä edelleen vertailukautta pienemmäksi.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 1,2 % ja oli 9,8 (9,7) miljoonaa euroa eli 28,0 (28,5) % liikevaihdosta. Käyttökäteen kasvu tuli Espanjasta, Suomen ja Ruotsin jäädessä vertailukauden tasolle. Espanjassa liiketoiminnan volyymin kasvu on mahdollistanut kannattavuuden hyvän kehityksen. Vertailukelpoinen liikevoitto laski -7,8 % ja oli 3,6 (3,9) miljoonaa euroa eli 10,3 (11,5) % liikevaihdosta. Liikevoiton kehitystä jarrutti edelleen kasvaneet poistot.

Nettotulos laski -13,5 % ja oli 2,3 (2,7) miljoonaa euroa.

Maakohtainen taloudellinen kehitys

Suomi

Raportoidut tunnusluvut

	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	49 576	45 899	8,0 %	23 523	22 490	4,6 %
Liikevaihdon kasvu, %	8,0 %	-1,7 %		4,6 %	-3,6 %	
Käyttökate, 1000 euroa	20 122	18 145	10,9 %	8 839	8 847	-0,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	40,6 %	39,5 %		37,6 %	39,3 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-9 665	-8 974	7,7 %	-4 901	-4 549	7,7 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	10 457	9 171	14,0 %	3 938	4 298	-8,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	21,1 %	20,0 %		16,7 %	19,1 %	

Vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	48 076	45 899	4,7 %	23 523	22 490	4,6 %
Liikevaihdon kasvu, %	4,7 %	-1,7 %		4,6 %	-3,6 %	
Käyttökate, 1000 euroa	18 622	18 145	2,6 %	8 839	8 847	-0,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	38,7 %	39,5 %		37,6 %	39,3 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-9 665	-8 974	7,7 %	-4 901	-4 549	7,7 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	8 957	9 171	-2,3 %	3 938	4 298	-8,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	18,6 %	20,0 %		16,7 %	19,1 %	

Tammi-kesäkuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,7 % ja oli 48,1 (45,9) miljoonaa euroa. Suomessa Talenomin asiakkaiden transaktiovolyymien lasku on pysähtynyt. Vuoden 2024 onnistuneen uusasiakashankinnan ansiosta Suomen vertailukelpoinen liikevaihto kääntyi kasvuun.

Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun ja tehostamistoimien johdosta.

Huhti-kesäkuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,6 % ja oli 23,5 (22,5) miljoonaa euroa. Suomessa Talenomin asiakkaiden transaktiovolyymien lasku on pysähtynyt. Onnistuneen uusasiakashankinnan ansiosta Suomen vertailukelpoinen liikevaihto kääntyi kasvuun.

Vertailukelpoinen käyttökate jäi vertailukauden tasolle johtuen pääosin kasvun kustannuksista kiihdyttäessämme esimerkiksi markkinointipanostuksia.

Ruotsi

	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	12 526	14 223	-11,9 %	6 542	7 226	-9,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	-11,9 %	1,4 %		-9,5 %	-1,0 %	
Käyttökate, 1000 euroa	219	415	-47,3 %	397	435	-8,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	1,7 %	2,9 %		6,1 %	6,0 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 452	-1 423	2,0 %	-747	-706	5,7 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 233	-1 008	-22,3 %	-350	-271	-29,1 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-9,8 %	-7,1 %		-5,3 %	-3,8 %	

Tammi-kesäkuu 2025

Liikevaihto laski -11,9 % ja oli 12,5 (14,2) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui vuoden 2024 asiakaspoistuman seurauksena. Integroitimihaasteet ovat aiheuttaneet normaalia isompaa asiakaspoistumaa ensimmäisissä yrityskaupoissa. Uusmyynnissä ja asiakaspoistumassa näimme trendin kääntyvän parempaa kohti, mutta vuoden 2024 asiakaspoistuma vaikuttaa vuoden 2025 liikevaihdon kehitykseen negatiivisesti.

Suhteellinen käyttökate oli 1,7 (2,9) % ja liikevoitto -9,8 (-7,1) % liikevaihdosta. Kannattavuutta rasitti liikevaihdon lasku, ja henkilömäärää pyritään skaalaamaan liikevaihtoa vastaavaksi. Kulujen skaalausta ei ole voitu toteuttaa samassa tahdissa liikevaihdon laskun kanssa, koska kasvun edellytykset on haluttu turvata. Lisäksi kannattavuutta on rasittanut oman alustan käyttöönotto, joka vaatii resursointia projektin etenemisen varmistamiseksi ja on pitänyt kulutasoa normaaliolosuhteita korkeampana.

Huhti-kesäkuu 2025

Liikevaihto laski -9,5 % ja oli 6,5 (7,2) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui vuoden 2024 asiakaspoistuman seurauksena edelleen, joskin liikevaihdon supistuminen hidastui hieman. Integrointihaasteet ovat aiheuttaneet normaalia isompaa asiakaspoistumaa ensimmäisissä yrityskaupoissa. Uusmyynnissä ja asiakaspoistumassa näimme trendin kääntyvän parempaa kohti, mutta vuoden 2024 asiakaspoistuma vaikuttaa vuoden 2025 liikevaihdon kehitykseen negatiivisesti.

Suhteellinen käyttökate oli 6,1 (6,0) % ja liikevoitto -5,3 (-3,8) % liikevaihdosta. Kannattavuuskehitystä saatiin korjattua ja pidettyä suhteellinen käyttökate vertailukauden tasolla. Kannattavuutta rasitti liikevaihdon lasku, ja henkilömäärää pyritään skaalaamaan liikevaihtoa vastaavaksi. Kulujen skaalausta ei ole voitu toteuttaa samassa tahdissa liikevaihdon laskun kanssa, koska kasvun edellytykset on haluttu turvata.

Espanja

	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	8 306	7 554	10,0 %	4 744	4 017	18,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	10,0 %	175,2 %		18,1 %	139,3 %	
Käyttökate, 1000 euroa	673	409	64,6 %	665	428	55,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	8,1 %	5,4 %		14,0 %	10,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 047	-988	5,9 %	-525	-498	5,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-374	-580	35,5 %	140	-70	300,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-4,5 %	-7,7 %		2,9 %	-1,7 %	

Tammi-kesäkuu 2025

Liikevaihto kasvoi 10,0 % ja oli 8,3 (7,6) miljoonaa euroa. Espanjan orgaaninen kasvu vahvistui, ja kasvua tuki yrityskauppa huhtikuun alussa. Orgaanisen kasvun odotetaan vahvistuvan hyvin toimivan uusasiakashankinnan ja verkkolaskutusdirektiivin voimaantulon myötä.

Suhteellinen käyttökate oli 8,1 % (5,4 %). Käyttökate parani ja keskityimme edelleen kannattavuuden parantamiseen prosessien tehostamisella ja panostamalla jatkuvalaskutteen ja kannattavien asiakkaiden hankkimiseen.

Huhti-kesäkuu 2025

Liikevaihto kasvoi 18,1 % ja oli 4,7 (4,0) miljoonaa euroa. Espanjan orgaaninen kasvu vahvistui, ja kasvua tuki yrityskauppa huhtikuun alussa. Orgaanisen kasvun odotetaan vahvistuvan hyvin toimivan uusasiakashankinnan ja verkkolaskutusdirektiivin voimaantulon myötä. Verkkolaskutusdirektiivi edellyttää, että jokaisen yrityksen on hankittava ohjelmisto verkkolaskujen lähettämiseen ja vastaanottamiseen. Direktiivin voimaantulo tapahtuu tämänhetkisen tiedon mukaan vaiheittain vuosina 2025–2027 yrityksen koosta riippuen. Tämän uskotaan kasvattavan kysyntää Talenomin kokonaisratkaisulle, joka tarjoaa asiakkaalle ohjelmiston ja palvelun samassa paketissa.

Suhteellinen käyttökate oli 14,0 % (10,7 %). Käyttökate parani orgaanisen kasvun ja yrityskaupan vaikutuksesta. Keskityimme edelleen kannattavuuden parantamiseen prosessien tehostamisella ja panostamalla jatkuvalaskutteisten ja kannattavien asiakkaiden hankkimiseen.

Muut maat (Italia)

	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	247	295	-16,2 %	128	144	-11,3 %
Liikevaihdon kasvu, %	-16,2 %	22,7 %		-11,3 %	45,2 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-251	-95	-165,4 %	-131	-56	-133,9 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-101,4 %	-32,0 %		-102,0 %	-38,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-6	0		0	1	-144,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-256	-95	-171,3 %	-131	-55	-138,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-103,7 %	-32,0 %		-102,3 %	-38,1 %	

Talenom hankki sillanpääaseman Italiasta vuoden 2023 alussa. Ensisijaisena tavoitteena on kasvaa Italiassa orgaanisesti. Italian liiketoimintamalli on muuttunut ja vastuunalaiset kirjanpitäjät tuottavat osan palveluista ulkoistettuina. Tästä syystä liikevaihto on laskenut. Italian liiketoiminta on käyttökatteella mitattuna tällä hetkellä tappiollista, mikä johtuu ohjelmistoliiketoiminnan panostuksista ja pilotoinnin käynnistämisestä Italiassa.

Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset. Näiden vaikutus oli tammi-kesäkuussa 1,3 miljoonaa euroa negatiivinen vertailukauteen nähden.

	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1000 euroa	-384	867	-144,3 %	-61	599	-110,2 %
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur						
Liikevoitto, 1 000 euroa	-384	867	-144,3 %	-61	599	-110,2 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

Liiketoimintojen avainluvut

Vuoden 2025 alusta lähtien Talenom raportoi avainluvut kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Ohjelmistoliiketoiminta ja Tilitoimistoliiketoiminta. Liiketoiminta-alueiden avainlukuista ei ole saatavilla vuoden 2024 vertailutietoja.

Tammi-kesäkuu 2025

	Ohjelmistoliiketoiminta 1–6/2025	Tilitoimistoliiketoiminta 1–6/2025	Konserni 1–6/2025
Liikevaihto, 1 000 euroa	12 182	58 473	70 655
Käyttökate, 1000 euroa	8 917	11 461	20 379
Käyttökate liikevaihdosta, %	73,2 %	19,6 %	28,8 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	3 486	4 724	8 209
Liikevoitto liikevaihdosta, %	28,6 %	8,1 %	11,6 %

Ensimmäisen vuosipuoliskon korkeampaan liikevaihtoon vaikutti ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutos, joka paransi raportoitua liikevaihtoa 1,5 miljoonaa euroa.

Huhti-kesäkuu 2025

	Ohjelmistoliiketoiminta 4–6/2025	Tilitoimistoliiketoiminta 4–6/2025	Konserni 4–6/2025
Liikevaihto, 1 000 euroa	5 297	29 639	34 937
Käyttökate, 1000 euroa	3 584	6 125	9 709
Käyttökate liikevaihdosta, %	67,7 %	20,7 %	27,8 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	835	2 701	3 536
Liikevoitto liikevaihdosta, %	15,8 %	9,1 %	10,1 %

Asiakasmäärän kehitys

	Q2/2022	Q2/2023	Q2/2024	Q2/2025
Ohjelmistoasiakkaat, joita laskutetaan	8 920	9 526	9 730	10 050
Ohjelmistoasiakkaat, joita ei vielä laskuteta	163	516	1 746	4 459
Konversiopotentiali, vain palveluasiakkaat	9 120	10 480	11 012	9 025
Asiakkaita yhteensä	18 203	20 522	22 488	23 534

Konsernin tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 30.6.2025 oli 187,6 (182,7) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 29,5 (28,7) % ja nettovelkaantumisaste 167,3 (160,1) %. Korollista pankkilainaa oli 30.6.2025 yhteensä 90,6 (85,7) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,5 (0,4) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,5 (0,3) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2025 olivat 9,1 (5,7) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 3,5 (4,0) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Nettoinvestoinnit 1.1.–30.6.2025 olivat yhteensä 10,4 (13,1) miljoonaa euroa.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 1,8 (1,8) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 5,9 (7,9) miljoonaa euroa. Omien ohjelmistojen investoinnit laskivat noin 1,9 miljoonaa euroa vertailukauteen nähden. Teknologiainvestoinnit suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen.

Katsauskaudella Talenom hankki osakekaupalla yhden liiketoimintakokonaisuuden, Querol & Querol Assessorsin. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 1,8 miljoonaa euroa. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 1,8 (2,7) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa "Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat".

Investoinnit	1.1. –30.6.2025	1.1.–30.6.2024	Muutos
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	1 789	1 837	-48
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	5 935	7 876	-1 941
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	0	0	0
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	1 839	2 713	-874
Muut investoinnit	857	699	158
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	10 420	13 125	-2 705

Likvidit varat 30.6.2025 olivat 11,8 (12,3) miljoonaa euroa.

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

Osakekaupat tammi-kesäkuussa:

- Querol & Querol Assessors, Espanja

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	1 750	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	50	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	1 421	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	248	0

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnoista löytyy tarkempaa tietoa tämän tiedotteen taulukko-osiosta.

Henkilöstö ja johto

Talenomin palveluksessa oli kesäkuun 2025 lopussa 1 522 (1 607) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–30.6.2025 oli 1 517 (1 604) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Juho Aholainen (operatiivinen johtaja), Marika Aho (maajohtaja, Suomi), Valtter Tahkola (markkinointijohtaja), Lourdes Santisteban (maajohtaja, Espanja), Annica Glantz (henkilöstöjohtaja) ja Christian Dieroff (maajohtaja, Ruotsi).

Varsinainen yhtiökokous 2025 ja hallituksen valtuutukset

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 19.3.2025. Kokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Kokoukseen oli mahdollista osallistua myös ennakkoäänestyksen kautta.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Osinko

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2025 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 28.3.2025.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,10 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Kokonaisosingon määrä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 olisi yhteensä täten enintään 0,20 euroa osakkeelta. Mikäli hallitus tekee erillisen päätöksen osingonjaosta valtuutuksen perusteella, yhtiö julkistaa tällaisen hallituksen päätöksen erikseen.

Jakamatta jääneet voittovarot jätetään omaan pääomaan. Osinkoa ei makseta yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Harri Tahkola, Mikko Siuruainen, Johannes Karjula, Elina Tourunen ja Erik Tahkola valitaan uudelle toimikaudelle. Uutena hallitukseen valittiin Saara Kauppila. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kuusi.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 6 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen ja palkkio

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Kestävyyssraportoinnin varmentajan valitseminen ja palkkio

Yhtiökokous päätti, että kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valitaan yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. KHT, KRT Juho Rautio toimii päävastuullisena kestävyystarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin

osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2024 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 2 200 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeanteihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Hallituksen järjestäytyminen

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Harri Tahkolan.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Harri Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä kokonaisarvion perusteella. Hänen ei myöskään katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Erik Tahkolan katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä, mutta hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Mikko Siuruaisen, Johannes Karjulan, Elina Tourusen ja Saara Kauppinen katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Optio-ohjelmat ja osakepalkkiojärjestelmät

Konsernilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden

optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 30.6.2025 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2021	2022	2023
Annetut optiot	600 000	500 000	650 000
Optioita käytetty	0	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	222 500	97 000	125 400
Annetut käyttämättä olevat optiot	377 500	403 000	524 600

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2021	2022	2023
Optioiden nykyinen merkintähinta	13,44	8,99	7,13
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	377 500	403 000	524 600
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	222 500	97 000	125 400
Osakkeiden määrä 30.6.2025	45 628 572	45 628 572	45 628 572
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	46 006 072	46 031 572	46 153 172
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,821 %	0,875 %	1,137 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 45 628 572 kappaleesta 46 933 672 kappaleeseen, mikäli kaikilla kolmen optiolajin 2021, 2022 ja 2023 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 2,781 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa <https://investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen>

Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027

Talenom Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta osakepalkkiojärjestelmästä 2024–2027 konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2027 on kolme ansaintajaksoa. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.

Ohjeistus vuodelle 2025 (ennallaan)

Talenom arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa ja käyttökatteen noin 36–42 miljoonaa euroa.

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kysynnän säilyvän vakaana yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2025. Yhtiön vaikuttavien markkinasuhteiden arvioidaan pysyvän Suomessa ja Ruotsissa nykyisenlaisena vuoden 2025 alkupuoliskolla ja piristyvän vuoden toisen vuosipuoliskon aikana.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2025 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoidaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Uusille markkina-alueille laajentuminen on mahdollistanut yhtiön pitkän aikavälin kasvun. Yrityskaupat painottuvat strategisesti merkittäviin kohteisiin. Talenom odottaa kannattavuuden parantuvan yhtenäisten prosessien ja automaation vauhdittamana.

Puolivuosikatsauksen laadintaperiaatteet

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet esitetään yhtiön tilinpäätöksessä 2024 sekä alla kappaleessa Myyntituotot asiakassopimuksista. Tilinpäätös on saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa www.investors.talenom.com/fi

Tässä puolivuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

Toimintasegmentit

Toimintasegmentit on muodostettu maantieteellisten alueiden mukaisesti. Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena.

Myyntituotot asiakassopimuksista

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita ja niihin liittyviä asiantuntijapalveluita sekä taloushallinnon ohjelmistoja. Tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä. Jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Irtisanomisaika sopimuksille on pääsääntöisesti 2 kuukautta.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritetuista palveluista vastaan. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaisia

palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan. Asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Ohjelmistoliiketoiminnan toistuvat tuotot ovat asiakkailta saadut tuotot ohjelmiston käytöstä sopimuskauden aikana. Ohjelmiston käyttömaksut ovat sopimuskauden käyttömaksu, käyttäjäkohtaiset veloitukset sekä osto- ja myyntilaskujen volyymin aiheuttavat veloitukset. Sopimuskauden tuotot tuloutetaan tyypillisesti kuluneen ajan perusteella tai aiheutuneiden transaktioiden määrän mukaisesti ohjelmiston käyttäjäksi.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

TAULUKOT

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	70 655	67 971	126 231
Liiketoiminnan muut tuotot	51	1 227	2 955
Materiaalit ja palvelut	-1 796	-2 005	-3 532
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-39 500	-39 777	-75 640
Poistot ja arvonalentumiset	-12 170	-11 385	-23 337
Liiketoiminnan muut kulut	-9 030	-7 674	-15 259
Liikevoitto	8 210	8 356	11 417
Rahoitustuotot	150	222	284
Rahoituskulut	-2 076	-2 455	-4 786
Nettorahoituskulut	-1 926	-2 233	-4 502
Voitto (tappio) ennen veroja	6 284	6 122	6 915
Tuloverot	-1 478	-1 431	-825
Tilikauden voitto (tappio)	4 805	4 692	6 090
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	-13	-46	-58
Rahavirran suojaus	-85	0	-119
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	17	0	24
Tilikauden laaja tulos yhteensä	4 724	4 646	5 937
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,11	0,10	0,13
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,11	0,10	0,13

KONSERNITASE

1 000 euroa		30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT				
	Pitkäaikaiset varat			
	Liikearvo	69 746	68 643	68 643
	Muut aineettomat hyödykkeet	53 286	54 549	54 310
	Käyttöoikeusomaisuuserät	12 308	9 660	9 382
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 930	4 751	4 737
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	188	203	186
	Laskennalliset verosaamiset	3 244	1 571	2 603
	Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 830	11 579	11 764
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	155 532	150 956	151 624
	Lyhytaikaiset varat			
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	19 204	18 867	16 733
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	1 005	209	952
	Rahavarat	11 815	12 718	8 669
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	32 024	31 793	26 353
Varat yhteensä		187 556	182 749	177 978
OMA PÄÄOMA				
	Osakepääoma	80	80	80
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 935	30 935	30 935
	Käyvän arvon rahasto	-163	0	-95
	Kertyneet voittovarot	24 450	21 376	23 458
Oma pääoma yhteensä		55 301	52 391	54 377
VELAT				
	Pitkäaikaiset velat			
	Rahoitusvelat	91 115	85 679	86 157
	Ostovelat ja muut velat	0	1 978	650
	Vuokrasopimusvelat	9 079	5 742	5 714
	Laskennalliset verovelat	4 243	4 501	4 291
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	104 437	97 900	96 812
	Lyhytaikaiset velat			
	Rahoitusvelat	581	36	549
	Ostovelat ja muut velat	22 255	27 392	22 259
	Vuokrasopimusvelat	3 534	4 029	3 866
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 449	1 001	115
	Lyhytaikaiset velat yhteensä	27 818	32 459	26 789
Velat yhteensä		132 256	130 358	123 601
Oma pääoma ja velat yhteensä		187 556	182 749	177 978

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto (tappio) ennen veroja	6 284	6 122	6 915
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	12 170	11 385	23 337
Rahoitustuotot	-150	-222	-284
Rahoituskulut	2 076	2 455	4 786
Muut oikaisut	1 051	-279	-830
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-2 074	-2 190	586
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-972	437	-3,633
Saadut korot	98	115	218
Maksetut verot	-1 021	333	-1 870
Liiketoiminnan nettorahavirta	17 462	18 157	29 225
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	129	120	210
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-935	-762	-1 424
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-1 789	-1 837	-3 704
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-5 926	-7 869	-15 007
Hankitut liiketoiminnot	-2 160	-2 276	-3 118
Sijoitukset	-2	-18	-2
Investointien nettorahavirta	-10 683	-12 643	-23 044
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut korot	-1 938	-2 441	-4 809
Osingonjako	-4 548	-8 641	-8 639
Osamaksuvelkojen muutos	46	84	341
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-2 073	-2 137	-4 300
Lainojen nostot	5 000	15 000	15 000
Lainojen takaisinmaksu	-56	-5 203	-5 196
Rahoituksen nettorahavirta	-3 569	-3 339	-7 603
Rahavarojen muutos	3 210	2 175	-1 422
Rahavarat 1.1	8 669	10 254	10 255
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin	-77	-115	-164
Rahavarat	11 802	12 314	8 669

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	30 935	-95	23 458	54 377
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut	0	0	0	12	12
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				4 805	4 805
Keskikurssiero ja muuntoerot				-13	-13
Rahavirran suojaus			-68		-68
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-68	4 792	4 724
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-4 548	-4 548
Osakeanti					0
Osakeperusteiset maksut				737	737
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	-3 811	-3 811
Oma pääoma 30.6.2025	80	30 935	-163	24 450	55 301

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	30 875	0	24 859	55 814
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut	0	0	0	-120	-120
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				4 692	4,692
Keskikurssiero ja muuntoerot				-46	-46
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	4 646	4 646
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-8 641	-8 641
Osakeanti		60			60
Osakeperusteiset maksut				632	632
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	60	0	-8 009	-7 949
Oma pääoma 30.6.2024	80	30 935	0	21 376	52 391

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	30 875	0	24 859	55 814
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut	0	0	0	-107	-107
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				6 090	6 090
Keskikurssiero ja muuntoerot				-58	-58
Rahavirran suojaus			-95		-95
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-95	6 032	5 937
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-8 639	-8 639
Osakeanti		60			60
Osakeperusteiset maksut				1 312	1 312
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	60	0	-7 327	-7 267
Oma pääoma 31.12.2024	80	30 935	-95	23 458	54 377

TOIMINTASEGMENTIT

Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Jaottelun myötä voidaan tarkemmin kuvata eri vaiheissa olevien maiden taloudellista suoriutumista.

Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökatteeseen ja liikevoittoon.

Espanjan liiketoiminnan koko on noussut konsernin kannalta omaksi olennaiseksi, joten Espanja raportoidaan omana segmenttinään. Muut maat -segmenttiin kuuluu ainoastaan Italia.

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasolla. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

Toimintasegmentit 1.1.-30.6.2025

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	49 576	12 526	8 306	247	0	70 655
Segmenttien välinen liikevaihto	417	345	0	0	0	763
Liikevaihto yhteensä	49 993	12 871	8 306	247	0	71 417
Muut tuotot	17	21	6	7	0	51
Liiketoiminnan kulut	-29 543	-12 463	-7 431	-505	-384	-50 326
Segmenttien väliset kulut	-345	-210	-208	0	0	-763
Käyttökate	20 122	219	673	-251	-384	20 379
Poistot	-8 960	-1 423	-1 047	-6	0	-11 435
Arvon alentumiset	-705	-29	0	0	0	-734
Liiketulos	10 457	-1 233	-374	-256	-384	8 209

Toimintasegmentit 1.1.-30.6.2024

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	45 899	14 223	7 554	295	0	67 971
Segmenttien välinen liikevaihto	489	221	120	0		830
Liikevaihto yhteensä	46 388	14 444	7 674	295	0	68 801
Muut tuotot	222	25	40	3	938	1 227
Liiketoiminnan kulut	-28 128	-13 768	-7 097	-392	-71	-49 456
Segmenttien väliset kulut	-337	-285	-208	0		-830
Käyttökate	18 145	415	409	-95	867	19 741
Poistot	-8 324	-1 406	-988	0		-10 718
Arvon alentumiset	-649	-17	0	0		-667
Liiketulos	9 171	-1 008	-579	-95	867	8 356

Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2024

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Espanja	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	86 698	24 263	14 613	657	0	126 231
Segmenttien välinen liikevaihto	1,092	580	247	0	0	1 919
Liikevaihto yhteensä	87 789	24 843	14 861	657	0	128 150
Muut tuotot	336	53	14	8	2 544	2 955
Liiketoiminnan kulut	-53 650	-25 341	-14 256	-812	-372	-94 431
Segmenttien väliset kulut	-825	-659	-436	0	0	-1 919
Käyttökate	33 651	-1 103	183	-147	2 172	34 754
Poistot	-17 052	-2 931	-1 966	-8	0	-21 956
Arvon alentumiset	-1 339	-42	0	0	0	-1 381
Liiketulos	15 260	-4 076	-1 783	-155	2 172	11 417

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	30.6.2024	30.6.2024	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	90 000	85 000	85 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	110 100	110 100	110 100
Muut pantit ja vastuusitoumukset			
Muut *)	21 836	21 561	21 768

Muut vastuusitoumukset liittyvät pankkitakauslimiittiin, leasingvastuisiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.*)

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT KATSAUSKAUDELLA

Katsauskaudella konserni hankki Espanjassa osakekaupalla yhden liiketoimintakokonaisuuden.

1000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Querol & Querol Assessors S.L.	1.4.2025	osakekauppa	Käteinen	1 750	50

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat
Aineettomat hyödykkeet	6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	90
Asiakassuhteet	736
Käyttöoikeusomaisuuserät	0
Lyhytaikaiset varat	563
Varat yhteensä	1 394
Ostovelat ja muut velat	514
Vuokrasopimusvelat	0
Laskennallinen verovelka	184
Velat yhteensä	698
Nettovarallisuus	697
Luovutettu vastike	1 800
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-697
Liikearvo	1 103

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT TAMMIKUU-KESÄKUU 2024

Katsauskaudella konserni hankki Espanjassa osakekaupalla kaksi liiketoimintakokonaisuutta.

1000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Bujan Y Asociados S.L.	1.1.2024	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	596	0
Assessoria del Bages S.L.	1.1.2024	osakekauppa	Käteinen	2 600	0

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat
Aineettomat hyödykkeet	66
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22
Asiakassuhteet	1 455
Käyttöoikeusomaisuuserät	0
Lyhytaikaiset varat	1 614
Varat yhteensä	3 158
Ostovelat ja muut velat	1 608
Vuokrasopimusvelat	0
Laskennallinen verovelka	374
Velat yhteensä	1 982
Nettovarallisuus	1 176
Luovutettu vastike	3 196
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 176
Liikearvo	2 020

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevaihto	=	liikevaihto – liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys
Vertailukelpoinen käyttökate	=	käyttökate - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskkyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökateen liikevaihtoon ja parantaa käyttökateen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen käyttökate kertoo käyttökateen ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta ja yrityskauppojen lisäkauppasummista johtuvia tuloutuksia ja kuluja.

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta ja yrityskauppojen lisäkauppasummista johtuvia tuloutuksia ja kuluja.

TALENOM OYJ

Hallitus

LISÄTIEDOT:

Otto-Pekka Huhtala
toimitusjohtaja, Talenom Oyj
040 703 8554
otto-pekka.huhtala@talenom.fi